

Enterprise Design



EXPERIENCE THE EXPERIENCE

Organisaties voeren steeds complexere transformaties uit, die ze steeds sneller tot een succes willen maken. Dat kan komen door sterke invloed van buitenaf, zoals digitalisering, andere wet- en regelgeving, disruptieve business en innovatieve manieren om in netwerken samen te werken. Of door interne initiatieven, zoals het optimaliseren van bedrijfsprocessen of het radicaal omvormen van oude ICT-landschappen. Dat motiveert organisaties tot het ingrijpend wijzigen van business- en verdienmodel, en de hele achterliggende operatie.

Één ding is daarbij zeker: de impact is altijd veel groter dan het zich bij het begin laat aanzien. Hoe krijg je nu just in time voldoende grip, overzicht en sturing op al die veranderingen? En hoe zorg je dat business initiatieven passen in de strategie én agile worden gerealiseerd? Het samenhangend ontwerpen van bedrijfsprocessen en informatievoorziening om transformaties met succes door te voeren is daarom voor veel organisaties een groeiende uitdaging.

De Enterprise Design aanpak

Als antwoord op al deze vragen ontwikkelde Capgemini een aanpak die vanaf het begin overzicht biedt in termen die een bestuurder aanspreken én zorgt dat verschillende disciplines vanaf zo een gedeeld beeld samen een geïntegreerde Digital Transformation neerzetten. Deze unieke aanpak is opgebouwd uit beproefde onderdelen, aangevuld en aangescherpt met nieuwe inzichten uit markt, wetenschap en brede eigen ervaring.

Als professional speel je in deze Enterprise Design aanpak een cruciale rol: vanuit je inhoud faciliteer je de afstemming tussen en met stakeholders, bewaak je de samenhang en borg

je de inbreng van andere experts. En dat op een agile manier, met regelmatige afwegingen, het inbouwen van fail fast momenten met Minimum Viable Products en beheerste iteraties.

Training Enterprise Design Foundation

Capgemini Academy ontwikkelde voor deze aanpak tevens de compleet nieuwe driedaagse training Enterprise Design Foundation. Deze training geeft je een overzicht van de stappen van de Enterprise Design aanpak. Je krijgt de basishandvatten aangereikt om samenwerkingsnetwerken qua organisatie en informatie in samenhang te ontwerpen en de voorgenomen veranderingen inhoudelijk bestuurbaar te maken - met Informed Governance. Dat gebeurt bovendien stapsgewijs - van grof naar fijn, met telkens de mogelijkheid om alternatieven globaal te exploreren, en agile in te spelen op nieuw opgedane inzichten. Zo ontstaan snel en just in time de relevante inzichten in aard en omvang van de impact. Het eindresultaat is een ruwe roadmap voor transformatie, met bijbehorende transparant gemaakte inhoudelijke overwegingen.

Met deze basishandvatten zullen we concrete casussen uitwerken; naast de toepassing op de standaardcasus met voorbeelduitwerking kan je ook een eigen praktijkcasus inbrengen. Telkens vatten we beknopt een relevant stuk theorie samen, waarna jij en je team in de training deze meteen in de praktijk toepast. In ieder geval maak je kennis met:

- Business Model Canvas (BMC*) en Minimum Viable Product vanuit de Lean StartUp filosofie en de strategische fit;
- gedegen en beweeglijk ontwerpen van samenwerking en beïnvloeding in organisaties en ketens met de Design & Engineering Methodology for Organizations (DEMO);
- de positieve doorwerking van KPI's en Quality of Service in deze netwerken;
- principes als bewuste ontwerpfocus in organisatie en ICT;
- spelen met implementatie-alternatieven in organisatie en ICT;
- itereren via integrale business cases voor deze alternatieven;
- het opstellen van roadmaps en overkoepelende governance.

Je trainer is een actieve Enterprise Architect, die brede praktijkervaring in het vormgeven van organisaties, processen, informatie en ICT combineert met conceptuele diepgang.

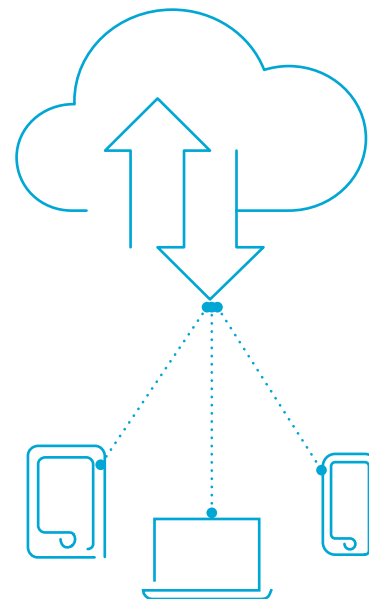
Na afloop van deze training ben je in staat om hiermee een Thin Design Up Front neer te zetten, dat bestuurders samenhang en consequenties laat overzien, en dat richting geeft aan het gezamenlijk door business en ICT agile vormgeven van oplossingen. Je vergroot met deze opleiding je effectiviteit en impact als professional en bent beter in staat om als gesprekspartner voor bestuurders, managers en experts uit alle disciplines op te treden.

Voor wie is Enterprise Design Foundation?

De training Enterprise Design Foundation is bedoeld voor professionals die willen groeien als vormgever van organisaties en ICT, en die in het bijzonder zoeken naar praktisch uitvoerbare en overdraagbare methoden met een gedegen fundament.

Je werkt nu bijvoorbeeld als:

- VP, CIO, COO of IT-directeur, en betrokken bij complexe transformaties
- Enterprise-, bedrijfs-, proces- of informatie-architect
- Business-, management- of procesconsultant
- Business- of informatie-analist
- Manager bedrijfsprocessen, informatievoorziening of kwaliteit
- Agile coach, die wil weten hoe een Thin Design Up Front helpt bij de begeleiding van transformaties.



* Business Model Canvas was developed by Business Model Foundry AG (Strategyzer.com) & released under Creative Commons license Attribution-Share Alike 3.0 Unported License.

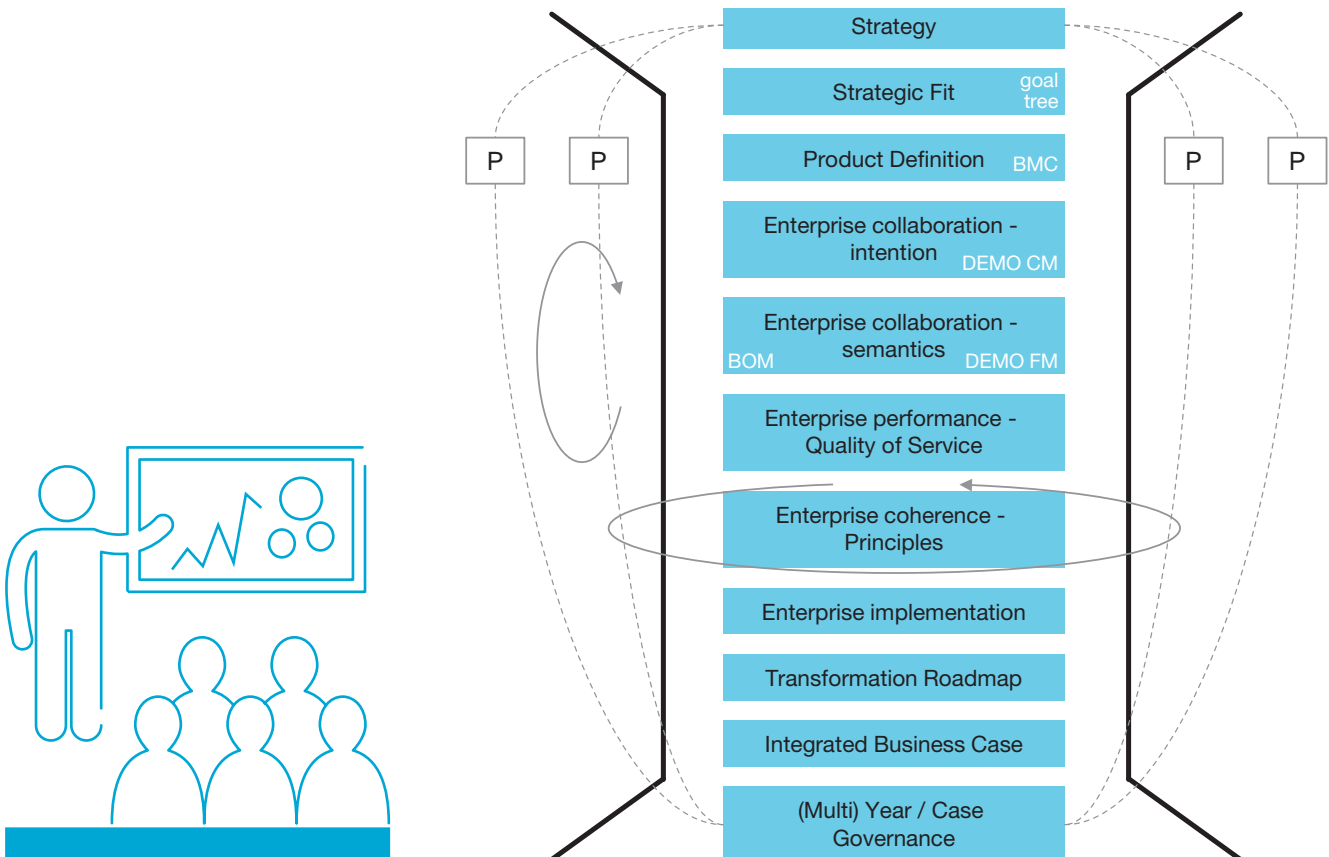
Er zijn geen formele toelatingseisen voor de training Enterprise Design Foundation. Om de training effectief te volgen helpt het als je enige jaren praktijkervaring in organisaties hebt.

Vervolgopleidingen

De opleiding Enterprise Design Foundation geeft je een overzicht van en inzicht in de Enterprise Design aanpak, de stappen en de instrumenten die je in de verschillende stappen kunt toepassen. Om je verder te verdiepen in de instrumenten die in de training worden behandeld, kun je een aantal vervolgopleidingen overwegen:

- Strategic fit en business goal tree: Bedrijfsfunctiemodellering.
- Design Thinking: over het systematisch iteratief aanscherpen van zowel probleemstelling als oplossing.
- Strategic Product Design / Lean StartUp: alles over MVP en hoe je je waardepropositie in contact met markt maakt en gericht toetst.
- Samenwerkingsnetwerken en semantiek: DEMO Bachelor en DEMO Master.
- Principles en introductie architectuur: IAF Essentials.
- Business Case: Business Case voor architecten en businessanalisten.
- Agile en samenhangend aansturen van transformaties: Leading SAFE, Large Scale Scrum (LeSS), etc.

Enterprise Design Foundation in een nutshell



ACADEMY

Meer weten?

Kijk op academy.capgemini.nl voor meer informatie over ons aanbod.

Gaat u aan de slag met een complexe transformatie? Neem dan contact met ons op.



Over Capgemini Academy

Capgemini Academy is onderdeel van Capgemini. We steunen op de ervaring van meer dan 180.000 professionals wereldwijd:

- Capgemini Academy is een van de grootste IT-opleiders van de Benelux en is wereldwijd actief.
- We helpen ruim 12.000 cursisten per jaar bij hun professionele groei.
- Het opleidingsportfolio beweegt mee met de vraag van onze klanten, inhoudelijk en qua werkvormen.
- Onze trainers komen uit de praktijk. Ze zijn vakmensen en daarnaast didactisch gecertificeerd.
- We streven naar het minimaliseren van papiergebruik. Onze opleidingsmaterialen zijn grotendeels digitaal.

Ontwikkeling is voor IT en business professionals cruciaal. Capgemini Academy helpt u en uw medewerkers met het duurzaam ontwikkelen van vakmanschap. Wij kijken scherp naar wat een professional van morgen nodig heeft en wat hem flexibel inzetbaar maakt. Daarnaast ontwikkelen we de opleidingen en leermiddelen om die behoefte in te vullen.

Voor meer informatie:

Capgemini Academy

Reykjavikplein 1
3543 KA Utrecht
Postbus 2575 - 3500 GN Utrecht
Tel. 030 689 66 00
academy@capgemini.com
academy.capgemini.nl